

Bericht über die Arbeit des Hochschulrats der RWTH Aachen im Jahr 2017

Der Hochschulrat ist ein zentrales Organ der RWTH Aachen. Er berät das Rektorat und übt die Aufsicht über dessen Geschäftsführung aus.

Rechtliche Grundlage und Aufgaben:

Die wesentlichen Aufgaben des Hochschulrats sind durch das Hochschulgesetz NRW definiert. Diese umfassen gemäß § 21 HG NRW insbesondere die nachfolgend aufgezählten Aufgaben:

- Mitwirkung an der Wahl und Abwahl der Mitglieder des Rektorats (Hochschulwahlversammlung)
- Beratung des Rektorats und Aufsicht über dessen Geschäftsführung
- Aufsicht über die Wirtschaftsführung des Rektorats
- Zustimmung zum Entwurf des Hochschulvertrags und zum Wirtschaftsplan
- Stellungnahme zum Entwurf des Hochschulentwicklungsplans und zum Rechenschaftsbericht des Rektorats
- Feststellung des Jahresabschlusses und Entlastung des Rektorats.

Die Mitglieder des Hochschulrats sind für eine Amtszeit von fünf Jahren bestellt.

Mitglieder:

Dem Hochschulrat gehören zehn hochschulexterne Mitglieder an, darunter fünf Frauen und fünf Männer. Die Hochschulräte sind Persönlichkeiten aus der Wissenschaft und Wirtschaft sowie einer Persönlichkeit, die das besondere Vertrauen der Studierenden besitzt. Die Mitglieder sind durch das Ministerium für Innovation, Wissenschaft und Forschung des Landes Nordrhein-Westfalen ernannt.

Im Jahr 2017 endete die Amtsperiode des zweiten Hochschulrates am 27. November 2017 und der dritte Hochschulrat nahm seine Tätigkeit am 28. November 2017 auf.

Mitglieder des geschäftsführenden Direktoriums bis zum 27. November 2017 waren Herr Prof. Dr. Dierk Raabe (Vorsitzender), Herr Dr. Bohr (stellv. Vorsitzender), Herr Dr. Gossink, Frau Dr. Anna Nelles. Darüber hinaus gehörten dem Hochschulrat an: Frau Prof. Dr. Gudrun Gersmann, Frau Irmtraut Gürkan, Herr Prof. Dr. Dr. Jürgen Mlynek, Frau Dr. Lucia Reining, Herr Prof. Dr.-Ing. Siegfried Russwurm und Frau Prof. Dr. Margret Wintermantel.

Mitglieder des Hochschulrates seit dem 28. November 2017 sind Frau Prof. Dr. Dr. Artemis Alexiadou, Herr Dr.-Ing. Bernd Bohr (Vorsitzender), Herr Dr. Roland Busch, Herr Prof. Dr. Koenraad Debackere, Frau Prof. Dr. Simone Fulda, Herr Dr. Robert G. Gossink, Frau Dr. Waltraud Kreutz-Gers (stellvertretende Vorsitzende), Frau Prof. Dr. Ingrid Mertig, Frau Christine Peters und Herr Prof. Dr. Georg Rosenfeld.

Weitere Informationen zu den Mitgliedern des aktuellen Hochschulrats sind unter folgender Webadresse zu finden:

<http://www.rwth-aachen.de/cms/root/Die-RWTH/Einrichtungen/Organisation/~pwn/Hochschulrat/>

Die Sitzungen des Hochschulrats im Jahr 2017:

Hochschulratssitzungen:

Der Hochschulrat mit der Amtszeit von 2012 bis 2017 hat im Jahr 2017 insgesamt viermal getagt. Der Hochschulrat mit der Amtszeit von 2017 bis 2022 kam am 28. November 2017 zu seiner konstituierenden Sitzung zusammen. An den Sitzungen nehmen regelmäßig das Rektorat und die Gleichstellungsbeauftragte beratend teil, außerdem die Geschäftsstelle des Hochschulrats (Protokoll). Darüber hinaus werden bei Bedarf Referenten aus verschiedenen Dezernaten bzw. Fakultäten zu den sie betreffenden Themen eingeladen.

Sitzungstermine des Hochschulrats in 2017:

- 38. Sitzung vom 30.03.2017
- 39. Sitzung vom 18.05.2017
- 40. Sitzung vom 14.09.2017
- 41. Sitzung vom 27.11.2017
- 42. Sitzung vom 28.11.2017

Arbeitsweise des Hochschulrats:

Der Hochschulrat behandelt, neben den wiederkehrenden und teilweise gesetzlich vorgegebenen Kernthemen, die im Hochschulrat zu beraten sind, in der Regel jeweils ein bis zwei Schwerpunktthemen pro Sitzung eingehender. Die Schwerpunktthemen werden zum Teil in Vorgesprächen mit Vertretern aus dem Hochschulrat sowie Vertretern des Rektorats und der betroffenen Fachabteilungen intensiv vorbesprochen.

Im Jahr 2017 sind folgende Themen als **Schwerpunktthemen** im Hochschulrat behandelt worden:

- Exzellenzstrategie
- Fortentwicklung der Strategie der Hochschule
- Projekt RWTH Aachen Campus West
- Personalentwicklung und strategische Berufungsplanung
- Digitalisierungsstrategie Lehre
- Rolle der Medizin für die RWTH Aachen
- Finanzen

Die Schwerpunktthemen im Einzelnen:

- **Exzellenzstrategie**

Die Vorbereitung zur Abgabe der Antragsskizzen im September 2017 für insgesamt zehn Exzellenzcluster wurde durch den Hochschulrat beratend begleitet.

Die Hochschulleitung berichtete dem Hochschulrat nach Ergebnisbekanntgabe, dass sie zur Abgaben von fünf Vollarträgen für folgende Exzellenzcluster bei der Deutschen Forschungsgemeinschaft aufgefordert worden sind:

- The Future of Scientific Computing: Predictive Hierarchical Simulation
- Neuro-Inspired Computing: From novel materials to new computing paradigms
- Internet of Production
- The Fuel Science Center – Adaptive Conversion Systems for Renewable Energy and Carbon Sources

EXC-Konzept im Verbund:

- ML4Q – Matter and light for quantum computing (Lead Köln)

Der Hochschulrat gratuliert zu dem exzellenten Ergebnis in der ersten Antragsrunde und ermutigt die Beteiligten der Hochschule die Vollarträge in diesem Sinne weiter auszubauen.

- **Fortentwicklung der Strategie der Hochschule**

Der Hochschulrat begleitet kontinuierlich die Strategiefortentwicklung in 2017 als weiteres zentrales Thema. Vertreter aus dem Hochschulrat nahmen hierzu unter anderem an dem jährlichen hochschulweiten Workshop zur Strategieentwicklung teil. Zusätzlich wurde die Entwicklung der Strategie insbesondere vor dem Hintergrund der Fortsetzung der Exzellenzstrategie regelmäßig in den Sitzungen vorgestellt und beraten.

Der Hochschulrat unterstützt das geplante Vorgehen zur Strategiefortentwicklung und die inhaltlichen Schwerpunktsetzungen weiterhin.

- **Projekt RWTH Aachen Campus West**

Auch im Jahr 2017 hat sich der Hochschulrat eingehend mit der Weiterentwicklung der Projekte der RWTH Aachen Campus GmbH befasst. Hierbei stand die mit dem BLB NRW und der Stadt Aachen geführte Kommunikation hinsichtlich des Ankaufs des Geländes Campus-West im Vordergrund.

Die Entwicklung des RWTH Aachen Campus wird seitens des Hochschulrats als Wachstumstreiber und Differenzierungselement positiv bewertet und unterstützt; es sei klar erkennbar, dass die Hochschule durch den geplanten Ankauf des Areals Campus West sowohl das erfolgreiche Projekt in einer zusätzlichen Stufe weiterentwickelt, als auch einen wichtigen Beitrag zur räumlichen Ausgestaltung der Hochschule inklusive der Ansiedlungsmöglichkeit weiterer außeruniversitärer Partner leisten werde.

- **Personalentwicklung und strategische Berufsplanung**

Der Hochschulrat befasste sich im Jahr 2017 unter anderem intensiv mit der Personalentwicklung und der strategischen Berufsplanung.

Das neue Personalentwicklungskonzept wurde vorgestellt und die Zielgruppen, die institutionelle Verankerung der Personalentwicklung als Leitungsaufgabe sowie die entwickelten Handlungsfelder besprochen.

Das vorgelegte Konzept wird vom Hochschulrat als ausgesprochen gut bewertet. Der Hochschulrat bestärkt die Hochschulleitung ausdrücklich das Konzept flächendeckend umzusetzen und als Differenzierungsmerkmal zu nutzen

- **Digitalisierungsstrategie Lehre**

Die Digitalisierungsstrategie Lehre ist ein weiteres wesentliches Thema, welches der Hochschulrat aktiv begleitete.

Die Erarbeitung der Digitalisierungsstrategie und die zugrundeliegenden Prozesse werden seitens des Hochschulrates unterstützt.

- **Rolle der Medizin für die RWTH Aachen**

Der 2-Jahresbericht für den Modellstudiengang Medizin und die Strategie der Medizin wurden dem Hochschulrat präsentiert. Im Rahmen der strategischen Ziele wurde besonders die Stärkung von Forschungsschwerpunkten, die insbesondere die Krankenhausversorgung fokussieren, umfassend beraten. Darüber hinaus erörterte der Hochschulrat die Themen Digitalisierung, Telemedizin und Robotik als immer wichtiger werdende Schwerpunkte in der Medizin.

Der Hochschulrat befürwortet die Fortsetzung des Modelstudiengangs und das bisherige Strategiekonzept der medizinischen Fakultät.

- **Finanzen**

Im Verlauf des Jahres 2017 befasste sich der Hochschulrat vertieft mit der Finanzsituation. Er stimmt dem Wirtschaftsplan 2018 in der Sitzung vom 27. November 2016 zu.

Auf Basis der vorgelegten Testate sowie Berichte der Wirtschaftsprüfer in der Sitzung vom 14. September 2017 stellte der Hochschulrat den Jahresabschluss für 2016 fest und entlastete das Rektorat. Anschließend befasste er sich mit der unternehmerischen Tätigkeit der Hochschule. Die Bilanzen der GmbH-Beteiligungen sowie das Beteiligungscontrolling der RWTH Aachen wurden besprochen.

Weitere im Hochschulrat behandelte Themen:

- **Nachfolge Hochschulrat**

Bei der Besetzung des neuen Hochschulrats (Amtszeit ab dem 28. November 2017) in der ersten Jahreshälfte stand der Hochschulrat im Rahmen der Abstimmungen innerhalb des Auswahlgremiums in sehr engem und einvernehmlichem Austausch mit den Vertretern des Senats und des Ministeriums für Kultur und Wissenschaft des Landes Nordrhein-Westfalen.

- **Vorbereitung der Wahl des Rektors/ der Rektorin im Jahr 2018**

Zur Vorbereitung der Wahl des Rektors/ der Rektorin hat der Hochschulrat insgesamt fünf Mitglieder in die Findungskommission zur Wahl des Rektors/ der Rektorin entsandt. Die Findungskommission hat im Laufe des Jahres 2017 ihre Arbeit aufgenommen. Die entsandten Mitglieder aus Hochschulrat und Senat bereiten die Wahl derzeit gemeinsam vor. Das Amt des Rektors/der Rektorin ist zum 1. August 2018 nach zu besetzen.

- **Programm zur Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses (1000-Professoren-Programm)**

Die Hochschule berichtete in der Sitzung vom 18.05.2017, dass sie die Umsetzung des Programms zur Förderung des wissenschaftlichen Nachwuchses aufgrund der langfristigen finanziellen Verantwortung als Herausforderung betrachtet. Der Hochschulrat unterstützt die Teilnahme an dem Programm und die Positionierung der Hochschule.

- **Tätigkeitsbericht des Hochschulrats 2016 sowie Bericht des Rektorats 2016**

Der Hochschulrat hat sich in der Sitzung vom 14.09.2017 mit dem Bericht/Report 2016 des Rektors befasst und ein positives Feedback gegeben. Weiterhin verabschiedete er den Tätigkeitsbericht des Hochschulrats 2016 und leitete diesen dem Ministerium für Innovation, Wissenschaft und Forschung zur Information weiter.

- **Weitere durch die Hochschulratsmitglieder getroffene Beschlüsse und Befassungen**

- Zustimmung zu acht geschlossenen Berufungsverfahren
- Zustimmung zur Gründung der Campus West Immobilien GmbH I und Campus West Immobilien GmbH II
- Zustimmung zum Kauf des Areals Campus West.

Regelmäßige Berichte des Rektors und des Vorsitzenden

Im regelmäßigen Bericht des Rektors informierte das Rektorat in den Hochschulratssitzungen ergänzend zu den aktuellen Entwicklungen der Hochschule sowie aus dem laufenden Tagesgeschäft.

Der Hochschulratsvorsitzende berichtet zudem regelmäßig in den Sitzungen aus dem aktuellen Tagesgeschäft des geschäftsführenden Direktoriums. Weiterhin werden aus Sicht des Hochschulrats wichtige strategische Themenbereiche angesprochen und platziert.

Kommunikation mit den Gremien und Vertretungen der Hochschule

Der Hochschulrat der RWTH Aachen hat im Jahr 2017 an der bewährten Arbeitsweise festgehalten und einen offenen Austausch mit den Gremien, Gruppen und Personalvertretungen der Hochschule gepflegt. Das geschäftsführende Direktorium setzte sich zu regelmäßigen Gesprächen mit den Vertretern des Senats, der Personalräte, der Schwerbehinderten- sowie Studierendenvertretungen zusammen.

Im Laufe des Jahres tauschte sich der Hochschulrat insbesondere mit Vertretern des Senats in Bezug auf die Nachbesetzung im Hochschulrat und auf die bevorstehende Wahl des Rektors/ der Rektorin intensiv aus.

Turnusgespräche des geschäftsführenden Direktoriums mit den Gruppen und Vertretungen:

- Austausch mit Vertretern der Personalräte und Schwerbehindertenvertretungen am 30.03.2017
- Austausch mit AStA der RWTH Aachen am 30.03.2017
- Austausch mit Senatsvorsitz und Gruppensprechern am 14.09.2017

In den Gesprächen informierte das geschäftsführende Direktorium zu den im Hochschulrat behandelten Themen. Zudem wurden seitens der Gruppen hervorgebrachte Thematiken besprochen.

Überregionale Kommunikation

Treffen der Hochschulratsvorsitzenden der Universitäten in NRW

- Treffen der Hochschulratsvorsitzenden NRW am 08. März 2017 an der Fernuniversität Hagen
- Treffen der Hochschulratsvorsitzenden am 28. September an der Universität Bielefeld

Bei diesen Treffen standen im Jahr 2017 der Austausch und die Vernetzung betreffend landespolitischer Hochschulthemen im Fokus.

Für den Hochschulrat
Aachen, 05. März 2018

gez. Dr. Bernd Bohr
Vorsitzender des Hochschulrats der RWTH Aachen