

Institut für Technologie- und Innovationsmanagement (TIM)

SoSe 2019

## Projektmodul: IMP<sup>3</sup>rove - Innovation Management Assessment in der Praxis (10 CP)

---

Sebastian Brenk

### 1. Inhalt und Ziel des Projektmoduls

Dieses Modul befasst sich mit dem Assessment von Innovationsmanagement. Die Studierenden begleiten in einem Team von 3-5 Studierenden ein Unternehmen beim Benchmarking ihres Innovationsprozesses.

Gemeinsam mit der Unternehmensberatung A.T. Kearney und ihrem Spin-off IMP<sup>3</sup>rove Academy wird zunächst eine Einführung in das Innovationsassessment gegeben und der IMP<sup>3</sup>rove Ansatz vorgestellt. Außerdem werden die Grundzüge von Benchmarking Ansätzen besprochen.

Im ersten Teil des Moduls muss das Studierendenteam ein KMU zur Durchführung des Benchmarkings akquirieren. Dies ist der entscheidende Schritt dieses Moduls. Die Studierenden lernen hier ein Beratungsprojekt zu „verkaufen“ indem Sie dem Unternehmen die Vorteile eines Innovationsassessments erläutert.

In einem zweiten Schritt begleiten die Studierenden das Unternehmen beim Benchmarking, das heißt sie unterstützen das Unternehmen beim Ausfüllen eines Fragebogens und stehen als Ansprechpartner zum IMP<sup>3</sup>rove Ansatz zur Verfügung. Anschließend wird von den Studierenden das Benchmarking-Ergebnis analysiert und dem Lehrstuhl, A.T. Kearney/IMP<sup>3</sup>rove Academy sowie den anderen Teilnehmern präsentiert.

Aufbauend auf Feedback wird dann dem Unternehmen das überarbeitete Feedback vorgestellt und ein Abschlussbericht erstellt.

Ziele:

- Erweiterung der Kenntnisse im Innovationsmanagement
- Erweiterung der Methodenkenntnis am Beispiel Benchmarking von Innovationsmanagement in der Praxis
- Einblick in die Unternehmenspraxis
- Praktische Erfahrung in der Zusammenarbeit mit Management und Mitarbeitern eines Unternehmens
- Steigerung der Analysefähigkeiten
- Verbesserung der Kommunikations- und Präsentationsfähigkeiten

- Verbesserung der Fähigkeit in Teams zu arbeiten

## 2. Teilnehmerkreis und Voraussetzungen

- Teilnehmerkreis:
  - Betriebswirtschaftslehre - Business Administration (M.Sc.)
    - Vertiefungsrichtungen: Alle
  - Wirtschaftsingenieurwesen (M.Sc.)
    - Fachrichtungen: Alle
  - Wirtschaftswissenschaft (M.Sc.)
- Max. Teilnehmerzahl: 15
- Unterrichtssprache: Deutsch (Englische Literatur)
- Vorkenntnisse: Grundkenntnisse im Technologie und Innovationsmanagement
- Arbeitsform: Gruppenarbeit
- Art der Veranstaltung: Semesterbegleitend
- Art der Betreuung: (Wissenschaftlicher Mitarbeiter, Professor nur bei dringenden Fragen!)

## 3. Organisatorischer Ablauf und Termine

Die folgende Tabelle stellt den organisatorischen Ablauf des Moduls dar. **An allen Terminen besteht Anwesenheitspflicht. Bestandteile der Prüfungsleistung sind 2 bis 8.**

1	03. April 2019; Start 10.00 TIM Lehrstuhl (ganztäglich)	Blockseminar zum Einstieg/Kick-off (6-8 h) ( <b>Leitung A.T. Kearney/ IMP<sup>3</sup>rove Academy und RWTH TIM</b> ): - Vermittlung der wesentlichen Aspekte von IMP <sup>3</sup> rove, dem europäischen Ansatz zum Benchmarking des Innovationsmanagements - Hinweise zur Rekrutierung von Unternehmen (KMUs), Einteilung in Gruppen (3-5 Personen) - Einführung in die Methode des Benchmarking
2	Innerhalb 2 Wochen (Projektarbeit)	Suche nach geeigneten Unternehmen und Kontaktaufnahme durch die Studierenden (eigenständig, <b>Koordination RWTH TIM</b> )
3	Innerhalb 4 Wochen (Projektarbeit)	Workshops in den Unternehmen (2-8 h) (eigenständig mit den <b>Unternehmenspartnern</b> ): - Vorstellung IMP <sup>3</sup> rove - Etablierung eines Zeitplans für das IMP <sup>3</sup> rove Innovationsmanagement Assessment - Durchführung des IMP <sup>3</sup> rove Innovationsmanagement Assessment
4	Innerhalb 6 Wochen (Projektarbeit)	Erstellung eines Drafts des Auditberichts in Power Point (10-25 Slides) (eigenständig, <b>Koordination RWTH TIM</b> ): - Unternehmensbeschreibung - ggf. erste zentrale Benchmarking-Ergebnisse - Maßnahmenbeschreibung mit unternehmensspezifischen Begründungen
5	10. Juli 2019 Start 10.00 TIM Lehrstuhl (ganztäglich; Referat)	Abschlussworkshop mit Abschlusspräsentation ( <b>Leitung A.T. Kearney/ IMP<sup>3</sup>rove Academy und RWTH TIM</b> ): - Präsentation der Benchmarkingergebnisse und Handlungsempfehlungen - Feedback durch A.T. Kearney und RWTH TIM
6	Innerhalb 1 Woche (Projektarbeit)	Einarbeiten des Feedbacks durch Studierende (eigenständig, <b>Anleitung RWTH TIM</b> )
7	Innerhalb 2 Wochen (Projektarbeit)	Empfehlungen an Unternehmen, Feedback des Unternehmens an Studierende (eigenständig mit den <b>Unternehmenspartnern</b> )
8	30.09.2019	Deadline: Schriftlichen Hausarbeit

### **Projektmodule sind anwesenheitspflichtig!**

Prüfen Sie bitte vor einer Anmeldung, ob Sie an den im Folgenden angegebenen Terminen teilnehmen können. Bitte beachten Sie dazu auch die **für dieses Modul spezifische Abwesenheitsregelung**.

#### **4. Prüfungsleistungen**

Benotung erfolgt in Form einer gesamtheitlichen Gruppenbenotung anhand einer Projektarbeit (15%), Kolloquium (35%) und einer schriftlichen Hausarbeit (50%).

#### **5. Abwesenheitsregelung (Modulspezifische Information)**

Es besteht Anwesenheitspflicht beim Blockseminar zum Einstieg (03. April 2019) und beim Abschlussworkshop (10. Juli 2019). Tolerierte Abwesenheitsdauer in begründeten Fällen beträgt 10% (durch Attest entschuldigte Abwesenheit inbegriffen).

#### **6. Anmeldung zur Veranstaltung**

**Aktuelle Informationen zum Anmeldeprozess inklusive Fristen finden Sie voraussichtlich ab Anfang März auf der Webseite:**

<http://www.wiwi.rwth-aachen.de/projektmodule>

## 7. Anmeldung zur Prüfung

**Achtung: Vorgezogene Prüfungsanmeldefrist in der ersten Vorlesungswoche!**

### Wichtige Änderung:

Seit dem Wintersemester 2018/19 gibt es keine zentrale automatische Prüfungsanmeldung durch das WiWi-Prüfungsmanagement mehr. Die Anmeldung zur Prüfung muss von den Studierenden selbst vorgenommen werden!

### Für alle Studiengänge mit curricularer Verankerung

Die Anmeldung zur Prüfung erfolgt, für alle Studierende mit curricularer Verankerung über RWTHonline. Eine Step-By-Step-Anleitung und entsprechende Informationen werden auf der Webseite bekannt gegeben! **(Zentrale Bekanntgabe auf der Projektmodulwebseite und per Mail, Link s.o.)**

## 8. Abmeldung / Rücktritt / Abwesenheit / Krankheit

Übergreifende Regelung für alle Projektmodule finden Sie auf der Webseite der WiWi-Fakultät unter <http://www.wiwi.rwth-aachen.de/projektmodule>

## 9. Themen und Einstiegsliteratur

- <https://www.improve-innovation.eu/our-services/training/students/>
- Minto, Barbara. Das Prinzip der Pyramide. München: Pearson Studium, 2005.

## 10. Ansprechpartner für Rückfragen

### **Modulinhalte**

Sebastian Brenk M.Sc.  
Technologie- und  
Innovationsmanagement (TIM)  
Kackertstr 7, Raum B340  
brenk@time.rwth-aachen.de  
Termin nach Vereinbarung

### **Veranstaltungsanmeldung:**

Daniel Dirkes, M.Sc.  
Templergraben 64, Raum 425  
[zuteilung@wiwi.rwth-aachen.de](mailto:zuteilung@wiwi.rwth-aachen.de)

### **Prüfungsanmeldung**

Dr. Sandra Silvertant  
Prüfungs Koordinatorin  
Templergraben 64, Raum 425  
[pruefungen@wiwi.rwth-aachen.de](mailto:pruefungen@wiwi.rwth-aachen.de)